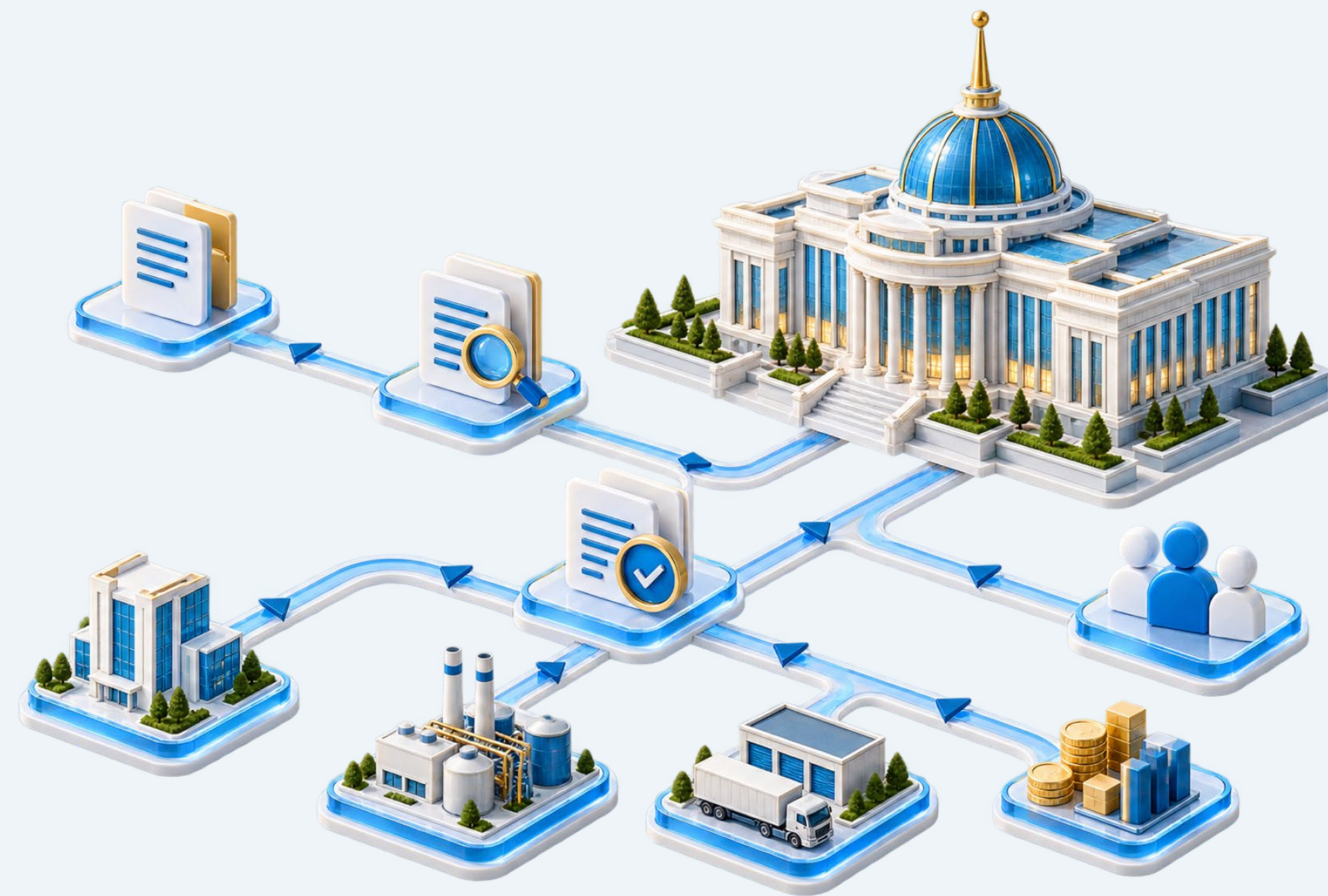


[jekege.e-Qazyna.kz](https://jekege.e-Qazyna.kz)

# Правила приватизации в Республике Казахстан

Стратегическое руководство для инвестора  
по приобретению государственных активов

АО «Информационно-учетный центр» МФ РК  
Астана, октябрь 2026 года



**Статус Правил приватизации:**  
Утверждены постановлением  
Правительства РК от 09.08.2011 № 920



**Экосистема:**  
Цифровая платформа  
e-Qazyna.kz



**Аудитория:**  
Стратегические инвесторы  
и консультанты



Telegram группа  
[E-Qazyna](#)

# Экосистема приватизации: архитектура участников и доступа



# Фаза 1: подготовка и 15-дневный обратный отсчет



# Финансовый шлюз: электронный кошелек и 15% барьер

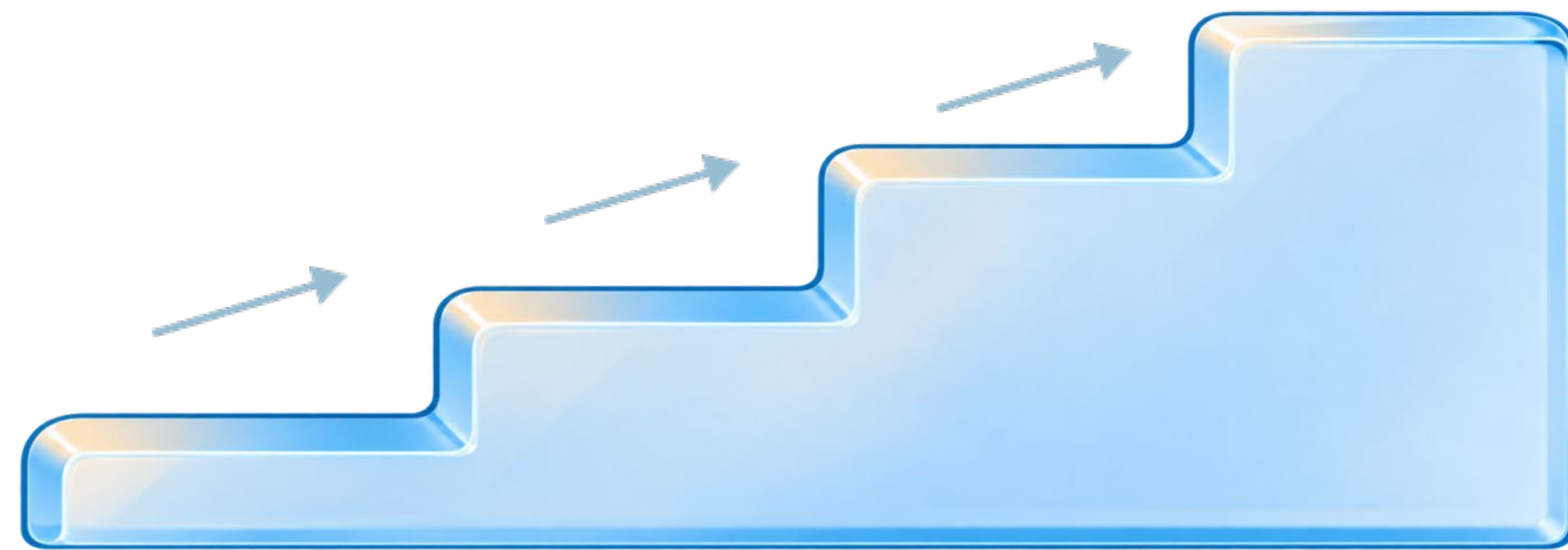


# 4 пути приобретения активов: матрица выбора

|                    | Аукцион                                                                        | Тендер                                                             | Двухэтапный конкурс                                                         | Фондовая биржа                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Главный приоритет  | Только максимальная цена                                                       | Цена + сохранение профиля деятельности                             | Условия + инвестиции                                                        | Рыночная капитализация                                                  |
| Механика           | Открытые торги на повышение или понижение. Максимальная цифровая прозрачность. | Закрытые ценовые конверты. Требует сохранения профиля и 2/3 штата. | Сложные переговоры с привлечением консультантов. Отсев заявок, затем торги. | Реализация государственных ценных бумаг через лицензированных брокеров. |
| Сложность процесса | Низкая                                                                         | Средняя                                                            | Высокая (институциональная)                                                 | Специфичная (рыночная)                                                  |

# Динамика аукциона: Английский или Голландский методы

## Метод на повышение

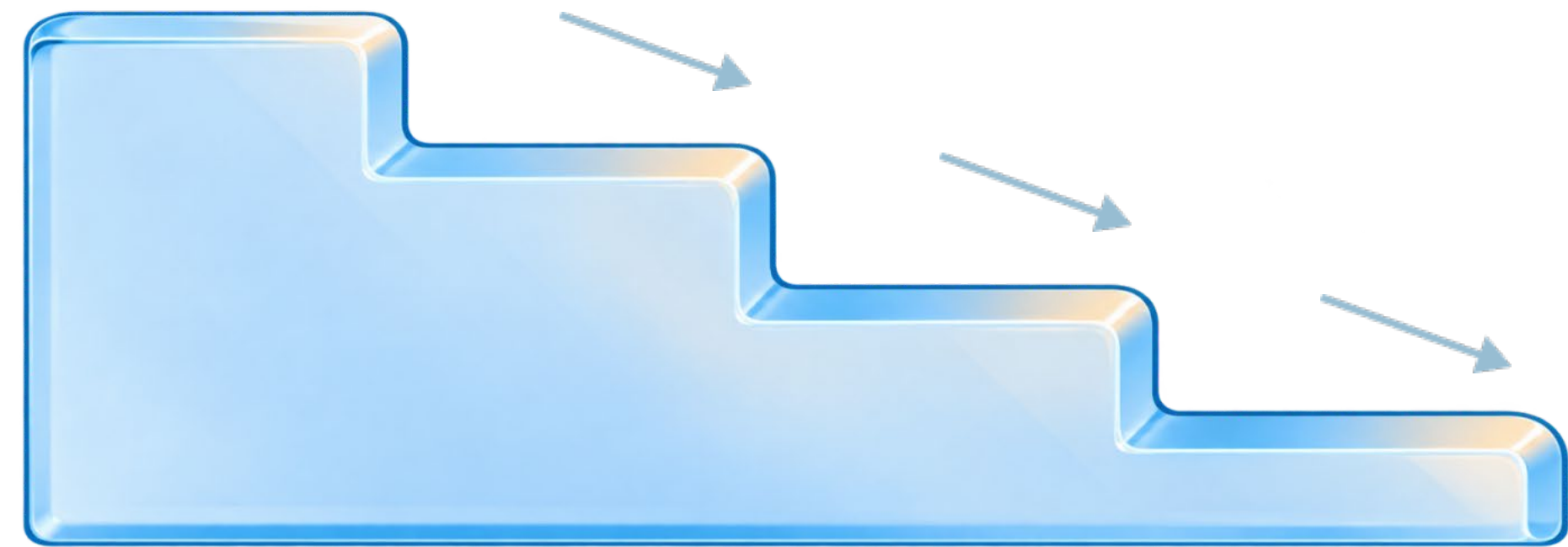


1× Начальная  
СТОИМОСТЬ

20:00

Стартовая цена: равна начальной (оценочной) стоимости.  
**Правило 20 минут:** если за 20 минут никто не делает шаг, побеждает участник, подтвердивший стартовую цену. После каждого нового шага таймер сбрасывается. Торги идут до максимальной цены.

## Метод на понижение



3× Утроенная  
СТОИМОСТЬ

02:00

Стартовая цена: в 3 раза выше начальной стоимости.  
**Правило 2 минут:** при отсутствии клика цена снижается на один шаг каждые 2 минуты.  
Победитель: тот, кто первым подтверждает текущую цену.

# Каскад обесценивания: правило пяти раундов (п. 41 Правил приватизации)



# Алгоритм ценового шага: справочник для инвестора

| Стоимость актива (в МРП) | Шаг на повышение (%) | Шаг на понижение (%) |
|--------------------------|----------------------|----------------------|
| До 20 000 МРП            | 10%                  | 5%                   |
| 20 000 – 50 000 МРП      | 7%                   | 5%                   |
| 50 000 – 100 000 МРП     | 5%                   | 5%                   |
| 100 000 – 250 000 МРП    | 2.5%                 | 5%                   |
| 250 000 – 500 000 МРП    | 1%                   | 5%                   |
| Свыше 500 000 МРП        | 0.5%                 | 5%                   |

Примечание: МРП устанавливается законом о республиканском бюджете на 1 января соответствующего года. Чем крупнее актив, тем меньше шаг на повышение.

# Стратегия тендера: закрытые конверты и жесткие условия

## Обязательные условия (п.61 Правил)

При покупке контрольного пакета акций инвестор обязан сохранить профиль деятельности компании и не менее 2/3 штатной численности работников.



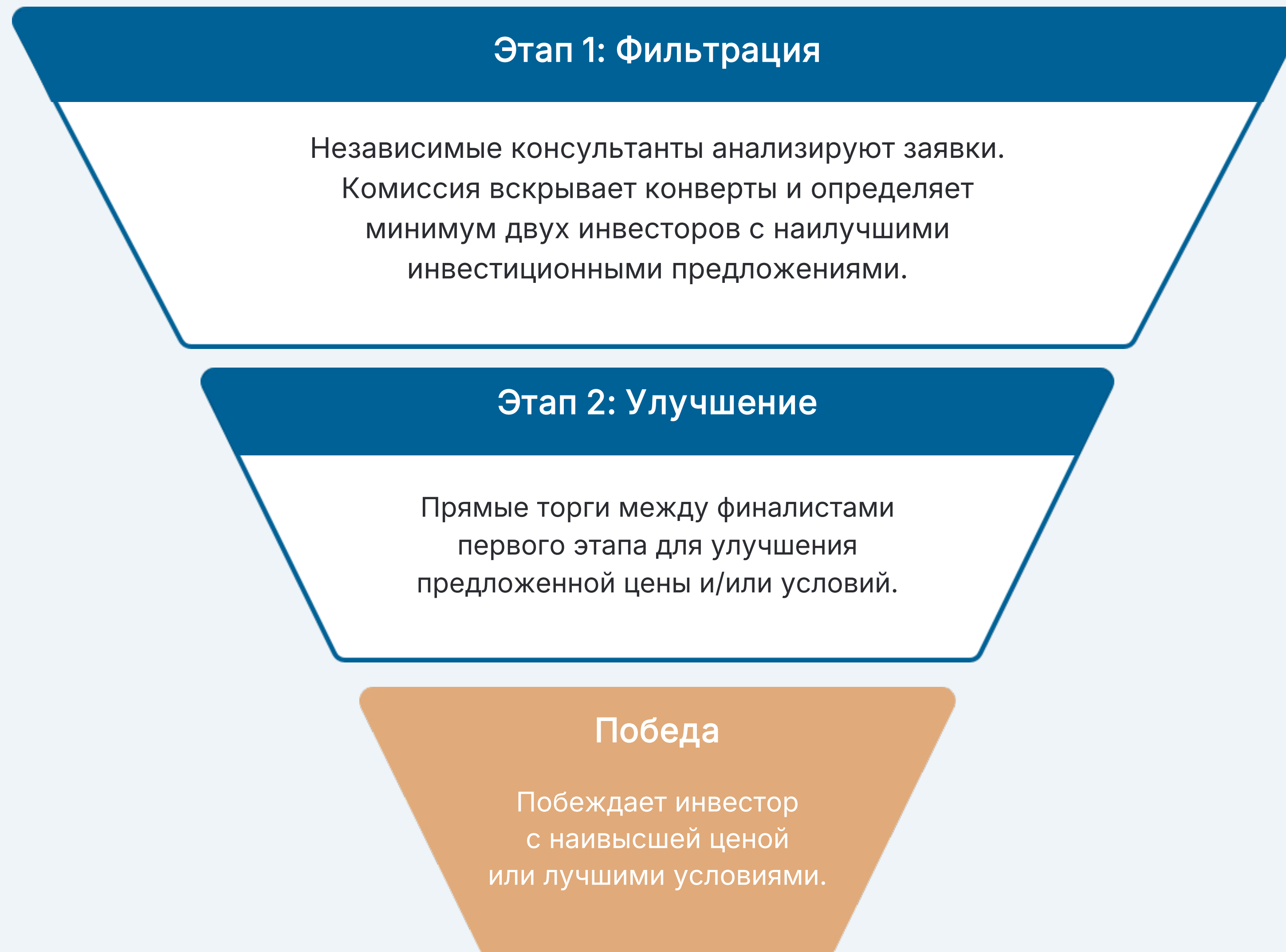
## Механика (п.29 и 63 Правил)

Заявка содержит согласие с условиями и ценовое предложение, загружаемое в закрытый электронный конверт. Вскрытие происходит автоматически порталом строго в назначенное время.

## Правило разрешения равенства (п.65 Правил)

Если два инвестора предлагают одинаковую наивысшую цену, побеждает заявка, зарегистрированная в системе раньше. Время подачи имеет критическое значение.

# Двухэтапный конкурс: институциональный формат



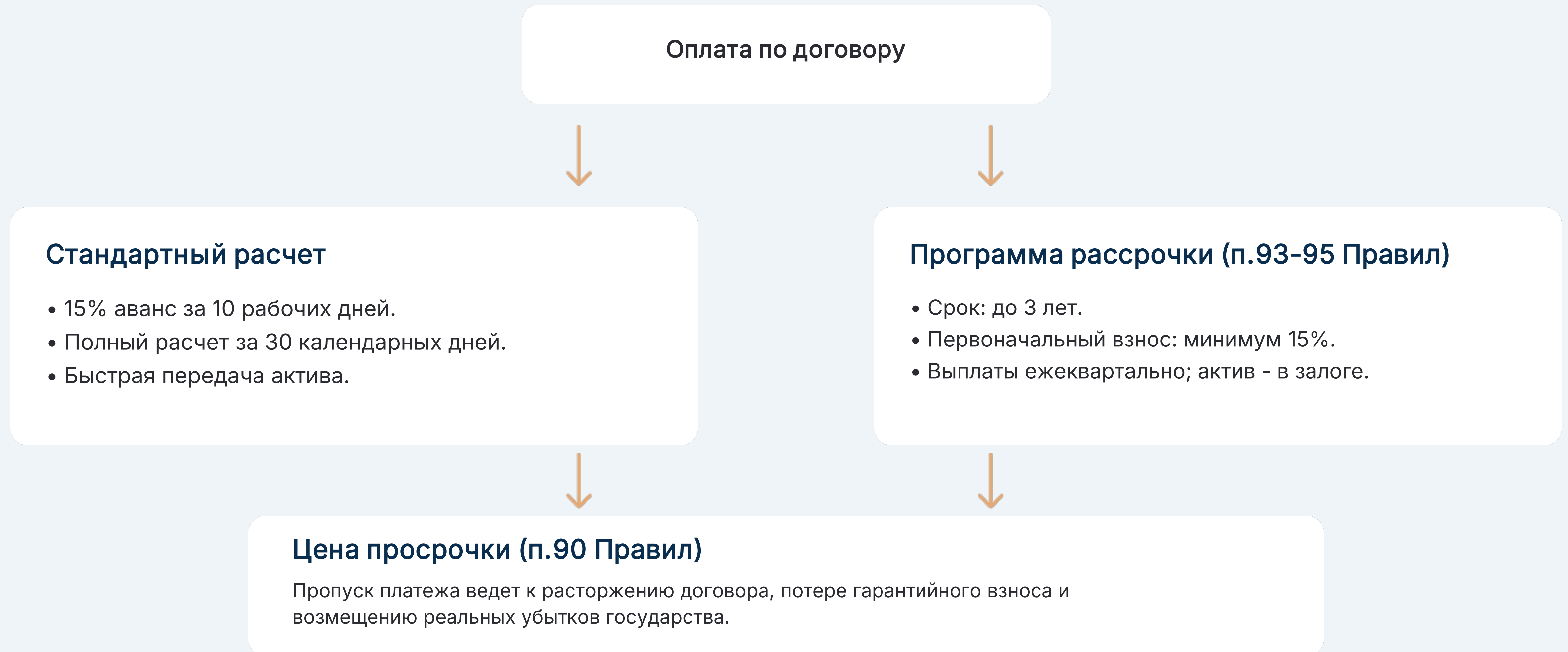
## Строгое ценовое ограничение (п.78-1 Правил)

Стартовая цена равна начальной оценке. Снижение стартовой цены в двухэтапном конкурсе категорически не допускается

# Золотой таймлайн: от победы до фактического владения



# Структурирование сделки: единовременная оплата или рассрочка



# Пост-продажная реальность: государственный контроль

## Частота и субъекты аудита



Мониторинг проводится не реже 1 раза в год до полного исполнения обязательств.

Продавец привлекает профильные министерства, акиматы и независимые аудиторские компании.

## Акт контроля



Официальный документ фиксирует статус инвестиционных обязательств.

Подписывается государством, аудиторами и инвестором после каждой проверки.

## Красный флаг (п.104 Правил)



Неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств влечет расторжение договора купли-продажи и принудительный возврат актива государству.

# Синтез: пошаговый план действий инвестора

## 1. Подготовка (Prepare)

- Держите ликвидность наготове: 15% взнос блокируется жестко, без него портал отклонит заявку.
- Проверьте ЭЦП и зарегистрируйтесь заранее: прием заявок закрывается за 5 минут до старта торгов.

## 2. Торги (Bid)

- В аукционах на понижение решает скорость — действует правило 2 минут.
- В тендерах загружайте конверт первым: время подачи решает ничью.
- Изучите МРП-шаги вашего актива.

## 3. Исполнение (Execute)

- Протокол подписывается строго в день торгов с ЭЦП.
- Рассрочка возможна до 3 лет, но актив сразу уходит в залог.
- Будьте готовы к ежегодным аудитам.